



Aan het bestuur van:
Stichting ECI
ECI 13
6041 MA Roermond

Jaarrekening 2024

Datum opmaken: 25 april 2025

Ter Identificatie
baat.
25 APR 2025

Inhoudsopgave

1.	Algemeen.....	2
1.1	Kasstroomoverzicht 2024	2
2.	Jaarrekening.....	4
2.1	Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming).....	4
2.2	Staat van baten en lasten 2024	5
2.3.1	Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening.....	6
2.3	Toelichting op balans activa per 31 december 2024	9
2.3.1	Vaste activa	9
2.3.2	Vlottende activa.....	9
2.3.3	Liquide middelen.....	10
2.4	Toelichting op balans passiva per 31 december 2024.....	11
2.4.1	Eigen vermogen.....	11
2.4.2	Kortlopende schulden.....	11
2.5	Toelichting staat van baten en lasten 2024.....	13
2.5.1	Baten.....	13
2.5.2	Lasten	14

1. Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van RJ 640 "Organisaties zonder Winststreven".

De stichting ECI heeft de volgende handelsnamen: Stichting ECI, ECI Cultuurfabriek

De stichting is gevestigd in Roermond.

De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 52107469.

Datum vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 25 april 2025.

1.1 Kasstroomoverzicht 2024

Kasstroom uit operationele activiteiten		2024	2023
Resultaat			
resultaat boekjaar	-89.761	-38.300	
afschrijvingen	46.659	42.642	
desinvesteringen	0	743	
		-43.102	4.985
Debiteuren en vorderingen			
mutatie debiteuren	37.318	-63.084	
mutatie belastingen	3.626	2.618	
mutatie sociale lasten en pensioenfondsen	0	0	
mutatie ov. vorderingen en overlopende activa	-81.441	36.018	
		-40.497	-24.448
Mutatie voorraden		-9.111	264
Crediteuren en kortlopende schulden			
mutatie crediteuren	114.534	-65.417	
mutatie vooruitontvangen subsidies	-206.362	103.189	
mutatie belastingen	33.237	8.727	
mutatie sociale lasten en pensioenfondsen	2.469	-681	
mutatie ov. schulden en overlopende passiva	-40.716	-5.994	
		-96.838	39.824
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		-189.548	20.625
aanzuivering kapitaal		0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
investeringen		-51.090	-48.189
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
mutatie langlopende schulden		0	0
Afname/ toename liquide middelen		-240.638	-27.564

Ter Identificatie

baat.
25 APR 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. De ontvangen rentebaten zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

2. Jaarrekening

2.1 Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming)

	31-12-2024	31-12-2023
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	150.943	146.514
	150.943	146.514
Vlottende activa		
Vorraden	40.499	31.388
Debiteuren	78.230	115.548
Belastingen	0	3.626
Sociale lasten en pensioenfonds	0	0
Overige vorderingen en overlopende activa	117.672	36.231
	236.401	186.793
Liquide middelen	380.236	620.874
	380.236	620.874
Totaal activa	767.580	954.183
Passiva		
Eigen vermogen		
Resultaat voorgaande jaren	116.197	175.687
Bestemmingsreserve(s)	49.156	79.427
	165.353	255.114
Kortlopende schulden		
Crediteuren	155.745	41.213
Subsidies vooruit ontvangen	35.073	241.435
Belastingen	93.428	60.191
Sociale lasten en pensioenfonds	18.028	15.559
Overige kortlopende schulden	299.953	340.669
	602.231	699.067
Totaal passiva	767.580	954.183

2.2 Staat van baten en lasten 2024

Baten	Begroting 2024	Exploitatie 2024	Exploitatie 2023
Educatie	385.990	531.352	749.709
Theater	196.000	181.269	197.537
Pop	217.154	231.756	205.150
Film	135.803	145.212	132.095
Overige baten	677.070	432.390	470.052
Subsidie Gemeente Roermond	1.814.101	1.814.100	1.764.267
Subsidie Roermond combi	46.769	42.175	40.553
Subsidie cursus Leudal	14.094	14.094	2.789
Subsidie HaFA	36.000	35.715	0
Overige subsidies	40.000	0	1.506
Totaal baten	3.562.981	3.428.063	3.563.658
Lasten			
Personeel	1.846.107	1.846.581	1.867.065
Huisvesting	706.395	633.467	703.807
Algemene kosten	173.045	223.909	179.721
Publiciteit	80.783	91.927	69.050
Afschrijvingen	45.330	46.659	42.542
Educatie	41.167	19.096	48.842
Theater	150.000	159.159	159.814
Pop	249.470	341.600	267.308
Film	75.261	66.340	70.695
Culturele verhuur/ evenementen	61.800	3.451	14.174
Projectburo	40.000	1.489	73.369
Horeca	142.924	84.146	103.821
Fundraising	2.000	0	1.750
Totaal lasten	3.614.282	3.517.824	3.601.958
Bedrijfsresultaat	-51.301	-89.761	-38.300

Ter Identificatie
baat.
 25 APR 2025

2.3.1 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Activiteiten en vestigingsadres

De activiteiten van Stichting ECI (geregistreerd onder KvK-nummer 52107469) en Stichting Streek Muziek School Roermond (geregistreerd onder KvK-nummer 41066842), statutair gevestigd te Roermond (feitelijk gevestigd op p/a ECI 13 te Roermond) bestaan voornamelijk uit dienstverlening voor uitvoerende kunst

Het leveren van een bijdrage aan het culturele en maatschappelijk leven in de regio Roermond.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ 640 "Organisaties zonder winststreven".

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Continuïteit

In februari 2015 is door de gemeenteraad van Roermond het plan "Herstart ECI" aangenomen. Het plan voorziet in een aantal maatregelen om te komen tot een toekomstbestendige exploitatie van Stichting ECI. Door extra subsidies worden de kosten van de implementatie van "Herstart ECI" afgedekt. Tevens zijn er middelen ter beschikking gesteld om het negatieve kapitaal van Stichting ECI af te boeken. Hiermee is voor de korte termijn de continuïteit van Stichting ECI gewaarborgd. Voor de langere termijn is van belang of de maatregelen in het kader van "Herstart ECI" het beoogde resultaat opleveren en er een sluitende exploitatie bereikt kan worden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien de stichting alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen heeft overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. De gehanteerde afschrijvingspercentages variëren van 10% tot en met 33,33%.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn meestal gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, en de beperking niet door derden maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve. In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld.

Indien aan bestemmingsreserves wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden en overlopende passiva worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald door het verschil tussen de ontvangen subsidies en de overige inkomsten en alle hiermede verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Het resultaat op de cursussen wordt per verslagjaar genomen.

2.3 Toelichting op balans activa per 31 december 2024

2.3.1 Vaste activa

Materiële vaste activa

Deze post heeft het volgende verloop:

	2024	2023
Waarde per 1-1	146.514	141.610
Desinvesteringen	0	-743
Investerings	34.760	48.189
	181.274	189.056
Afschrijvingen	-44.484	-42.542
Waarde per 31-12	136.790	146.514

De investeringen betreffen:

- Diverse installaties
- Displays popzaal
- Inventaris cultuurcafé
- Mobiele projector en toebehoren
- Diverse instrumenten

Immateriële vaste activa

Deze post heeft het volgende verloop:

	2024	2023
Waarde per 1-1	0	0
Desinvesteringen	0	0
Investerings	16.330	0
	16.330	0
Afschrijvingen	-2.177	0
Waarde per 31-12	14.153	0

De investering betreft:

- Website

2.3.2 Vlottende activa

Voorraden

De voorraden kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	2024	2023
Voorraad t.b.v. cursussen	24.184	19.505
Voorraad t.b.v. horeca	14.412	6.462
Emballage	1.903	5.421
	40.499	31.388

De aanwezige voorraad is geïnventariseerd en volledig als courant ingeschat.

Debiteuren

De post debiteuren is als volgt samengesteld:

	2024	2023
Cursusgelden	27.422	56.624
Dubieuze debiteuren cursusgelden	0	-1.882
Overige debiteuren	56.374	63.809
Dubieuze overige debiteuren	-5.566	-3.003
	78.230	115.548

De voorziening(en) voor dubieuze debiteuren zijn statisch.

Belastingen

Deze post kan als volgt gespecificeerd worden:

	2024	2023
Omzetbelasting: 4 ^e kwartaal	0	0
Omzetbelasting: suppleties VJ	0	3.626
Omzetbelasting: suppletie	0	0
	0	3.626

Te vorderen sociale lasten en pensioenfondsen

De samenstelling van deze post is al volgt

	2024	2023
PFZW	0	0

Vorderingen en overlopende activa

Deze post kan als volgt gespecificeerd worden:

	2024	2023
Vooruitbetaalde kosten	14.941	12.567
Nog te verzenden facturen	0	274
Nog te ontvangen tegemoetkoming Gemeente Roermond	90.000	0
Overige vorderingen en overlopende activa	12.731	23.390
	117.672	36.231

2.3.3 Liquide middelen

De samenstelling van de liquide middelen is als volgt:

	2024	2023
Kas	21.824	9.102
Rekening courant saldi	216.577	167.426
Overige liquide middelen	2.000	2.159
Spaartegoeden	139.835	442.187
	380.236	620.874

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting ECI.

2.4 Toelichting op balans passiva per 31 december 2024

2.4.1 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	2024	2023
Stand per 1-1.	175.687	173.663
Exploitatie saldo boekjaar	-89.761	-38.300
Mutatie bestemmingsreserve(s)	30.271	40.324
Stand per 31-12	116.197	175.687
Overige reservers - Bestemmingsreserve	2024	2023
Stand per 1-1.	79.427	119.751
Mutatie bestemmingsreserve ICT	-14.087	-18.631
Mutatie bestemmingsreserve onvoorziene personele kosten	-16.184	-21.693
Stand per 31-12	49.156	79.427
Totaal eigen vermogen	165.353	255.114

Bestemmingsreserve ICT:

De bestemmingsreserve ICT betreft de vervanging van de hardware en toebehoren.

Bestemmingsreserve onvoorziene personele kosten:

In verband met de door de gemeente aangekondigde subsidiekorting die de ECI cultuurfabriek de komende jaren moet doorvoeren is het aannemelijk dat we in de toekomst zullen moeten terugschroeven in het aantal FTE. Daarnaast gebruiken we deze bestemmingsreserve mogelijkerwijs ook in geval van vervanging bij langdurige ziekte, of anderszins uitval van ons personeel.

2.4.2 Kortlopende schulden

Crediteuren

De samenstelling van deze post is al volgt

	2024	2023
Crediteuren sub administratie	155.745	41.213

Vooruit ontvangen subsidies

De samenstelling van deze post is al volgt

	2024	2023
HAFA 2012 t/m 2023	0	31.712
Combinatiefunctionaris Gemeente Roermond	0	4.234
ECI in de Wijk	0	15.504
Filmapparatuur (Gemeente Roermond)	0	52.000
Subsidie Gemeente Leudal	7.123	8.499
Nooit te oud/Age Friendly Project	0	1.485
School's Out	0	22.000
CMK-DOEN	0	106.001
Ned Fonds Podiumkunsten	27.950	0
	35.073	241.435

Schulden Belastingdienst

De samenstelling van deze post is al volgt

	2024	2023
Loonheffing december	56.639	50.917
Omzetbelasting 4 ^e kwartaal	40.241	8.418
Omzetbelasting suppletie 2024	-3.452	856
	93.428	60.191

Verschuldigde sociale lasten en pensioenfondsen

De samenstelling van deze post is al volgt

	2024	2023
PFZW	18.028	15.559

Schulden en overlopende passiva

De samenstelling van deze post is als volgt:

	2024	2023
Vooruit gefactureerde cursusgelden	122.329	128.410
Reservering vakantiegeld/EJU	45.830	41.028
Vooruitbetaalde tickets	60.899	55.973
Cultuurkaart	15.637	28.634
Vouchers Coronavirus		
Geef een kind Cultuur Cadeau	22.168	21.626
Teveel ontvangen NOW		
Giftcards	0	3.007
Saldo betaalpas horeca/munten	16.347	17.721
Overige schulden en overlopende passiva	16.743	44.270
	299.953	340.669

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De stichting heeft een huurovereenkomst afgesloten met Vebego Facility Solutions FM B.V. voor de huur van het pand ECI 13 te Roermond.

De verwachte huur- en servicekosten voor 2025 zullen respectievelijk € 236.596 en € 496.189 bedragen. De huurlasten over 2024 bedroegen € 223.485 en de servicekosten € 479.410.

2.5 Toelichting staat van baten en lasten 2024

2.5.1 Baten

De baten zijn als volgt nader te specificeren:

	Begroting 2024	Exploitatie 2024	Exploitatie 2023
Cursus			
Beeldend	83.874	89.091	80.502
Toneel	28.528	39.372	28.962
Muziek	191.598	222.675	194.536
Subsidie HAFA Roermond	0	0	25.582
	304.000	351.138	329.582
Projectburo			
Cultuurprojecten PO	46.990	107.127	164.228
Cultuurprojecten VO	35.000	32.174	65.531
Cultuurprojecten overig	0	40.913	12.933
Projectsubsidies	0	0	177.435
	81.990	180.214	420.127
Totaal Educatie	385.990	531.352	749.709
Opbrengst theatervoorstellingen			
Entreegelden brochure voorstellingen	132.318	127.731	113.186
Entreegelden voorstellingen PO	7.963	6.011	4.544
Entreegelden voorstellingen VO	21.500	10.925	20.399
Programma subsidies	34.219	36.602	59.408
	196.000	181.269	197.537
Opbrengst pop			
Entreegelden	194.037	225.251	201.664
Overige opbrengsten	23.117	6.505	3.486
	217.154	231.756	205.150
Opbrengst film			
Entreegelden film	135.803	145.212	132.095
Sponsoring/fondsen	0	0	0
	135.803	145.212	132.095
Overige baten			
Horeca	444.805	330.716	309.565
Culturele verhuur/Expo	122.250	49.960	30.833
Evenementen/projecten	0	0	41.924
Diverse baten	67.515	18.505	40.907
Sponsoring/fondsenwerving	42.500	33.209	46.823
	677.070	432.390	470.052

2.5.2 Lasten

De lasten zijn als volgt nader te specificeren:

	Begroting 2024	Exploitatie 2024	Exploitatie 2023
Personeelskosten			
Loonkosten eigen personeel	1.154.588	1.118.005	1.107.067
Sociale lasten	108.531	176.263	168.628
Pensioenlasten	110.840	100.813	97.007
Personele kosten derden	388.085	330.566	444.464
Overige personeelskosten	84.063	138.104	49.899
	1.846.107	1.863.751	1.867.065
Uitkering ziektegeld		-17.170	0
Doorberekening techniek			0
Ontvangen NOW			0
	1.846.107	1.846.581	1.867.065

Publicatievereisten inzake de Wet Normering Topinkomens (WNT)

Directeur/Bestuurder	M.H.M.G. de Kock	Directeur/Bestuurder	G.J. Hox
Functie	Directeur	Functie	Directeur
Datum aanvang	1-okt-21	Datum aanvang	1-jul-24
Datum einde	1-mrt-24	Datum einde	n.v.t.
Omvang dienstverband	100%	Omvang dienstverband	100%
Beloning	€ 15.567	Beloning	€ 49.544

Leden van de Raad van Bestuur

Naam	M.J.S. Smeets
Functie	Voorzitter
Datum aanvang	1-mrt-16
Datum einde	31-dec-24
Vergoeding	€ 9.023
Naam	C.M.C. Clercx
Functie	Secretaris
Datum aanvang	1-jan-16
Datum einde	31-dec-24
Vergoeding	€ 5.250
Naam	A.F.J.M. Martens
Functie	Lid
Datum aanvang	1-mrt-18
Datum einde	n.v.t.
Vergoeding	€ 5.450
Naam	H.J.H. Boesten
Functie	Penningmeester
Datum aanvang	1-jul-24
Datum einde	n.v.t.
Vergoeding	€ 4.014
Naam	M.M.C. van Poeijer
Functie	Lid
Datum aanvang	1-aug-24
Datum einde	n.v.t.
Vergoeding	€ 1.200

Ter identificatie
baat.
 25 APR 2025

Huisvestingskosten

Huur ECI	223.485	228.617	226.508
Servicekosten ECI	479.410	479.410	478.453
Overige huisvestingskosten	2.500	15.440	7.199
Tegemoetkoming huisvestingskosten (Gemeente Roermond)		-90.000	-8.500
Niet verrekenbare BTW	1.000	0	147
	706.395	633.467	703.807

Algemene kosten

Raad van Bestuur	17.586	26.434	29.770
Algemeen en bureau	61.415	63.050	50.861
Administratie	44.730	36.610	56.839
Automatisering	31.785	42.955	30.399
OR	0	0	0
Advieskosten	2.500	1.223	1.949
Kosten i.v.m. COVID-19	0	0	0
Financiële lasten/overige lasten	2.308	-10.754	2.231
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren		5.566	-5.573
Niet verrekenbare BTW	12.721	58.825	13.245
	173.045	223.909	179.721

PR kosten

Algemeen	51.296	47.584	32.397
Cursus	3.821	7.692	4.712
Pop	5.687	23.720	12.474
Film	4.530	5.491	3.903
Theater	13.114	6.378	13.370
Projectburo	0	1.062	839
Expo	1.541	0	344
Niet verrekenbare BTW	794	0	1.011
	80.783	91.927	69.050

Ter Identificatie
baat.
25 APR 2025 15

	Begroting 2024	Exploitatie 2024	Exploitatie 2023
Cursus			
Directe kosten beeldend	10.334	8.510	8.531
Directe kosten toneel	3.033	173	2.475
Directe kosten muziek	10.300	1.418	5.700
	23.667	10.101	16.706
Projectburo			
Directe kosten projecten PO	7.500	5.104	14.886
Directe kosten projecten VO	7.500	2.375	11.462
Directe kosten overige projecten	2.500	1.516	5.788
	17.500	8.995	32.136
Totaal Educatie	41.167	19.096	48.842
Theater			
Uitkoopsommen	111.656	133.798	119.733
Auteursrechten	6.610	7.312	8.497
Brochure	13.114	0	12.061
Overige kosten	18.620	18.049	19.523
	150.000	159.159	159.814
Pop			
Uitkoopsommen	124.836	196.722	154.704
Auteursrechten	0	789	5.835
Overige kosten uitvoeringen	117.134	81.893	88.189
Overige kosten	7.500	62.196	18.580
	249.470	341.600	267.308
Film			
Auteursrechten	63.827	57.686	56.357
Overige kosten	11.434	8.654	14.338
	75.261	66.340	70.695
Horeca			
Inkoop horeca	132.774	79.934	87.195
Inventaris horeca		0	1.231
Overige kosten	10.150	4.212	15.395
	142.924	84.146	103.821

	Begroting 2024	Exploitatie 2023	Exploitatie 2023
Culturele verhuur			
Inkoop culturele verhuur	61.800	3.451	13.552
	61.800	3.451	13.552
Fundraising			
Kosten Fundraising	2.000	0	1.750
	2.000	0	1.750
Projectburo			
Kosten projectburo	40.000	1.489	73.369
	40.000	1.489	73.369

Roermond, 25 april 2025

Directeur

G.J. Hox

Raad van Bestuur

M.J. Smeets

A.F.J.M. Martens

C.M.C. Clercx

H.J.H. Boesten

M.M.C. van Poeijer